

# Plano Plurianual de Gestão 2023-2027

## Etec de Ilha Solteira

### Projeto Político Pedagógico

A Etec de Ilha Solteira está localizada no Município de Ilha Solteira, no interior do Estado de São Paulo, distante da capital paulista 650 km. O município é composto por mais de 26.400 habitantes, sua identidade é caracterizada pela soma de culturas, tradições e costumes, devido aos diversos povos que vieram para esta cidade em meados de 1968 para a construção da maior Usina Hidrelétrica da CESP e 6ª maior do Brasil, a UHE Ilha Solteira. A cidade tem o título de Estância Turística, devido sua forte vocação para o turismo, por suas belezas naturais, como as praias municipais, os rios Paraná e São José dos Dourados, o Centro de Conservação da Fauna Silvestre, a pesca esportiva e outros atrativos que a torna única e diferenciada, além de ser palco de grandes eventos culturais, como o Festival Nacional MPB de Ilha Solteira.

Para atender os anseios da comunidade e o atual cenário socioeconômico regional, a **Etec Sede** oferece o Ensino Médio com Itinerário Formativo – Ciências Biológicas, Agrárias e da Saúde, Ensino Médio com Habilitação Profissional de Técnico em Administração (MTEC), Ensino Médio com Habilitação Profissional de Técnico em Mecatrônica (MTEC), Técnico em Desenvolvimento de Sistemas Integrado ao Ensino Médio (ETIM-DS); os Cursos Técnicos em Agronegócio, Desenvolvimento de Sistemas, Eletrotécnica, Enfermagem, Mecânica, Segurança do Trabalho e Turismo Receptivo. Quanto as características dos alunos, na Etec Sede, 43,75% são do sexo feminino e 56,25% masculino; com relação a faixa etária, 34,06% dos alunos tem entre 12 a 16 anos, 32,66 entre 17 e 21 anos, 11,88% entre 22 a 26 anos, 5,78% entre 27 a 31 anos, 6,41% entre 32 a 36 anos, 3,91% entre 37 a 41 anos e 5,31% superior a 41 anos.

A seguir, um breve perfil dos alunos egressos dos Cursos Técnicos:

O **Técnico em Agronegócio** é o profissional que aplica técnicas de gestão e de comercialização que visam ao aumento da eficiência do mercado agrícola e agroindustrial. Identifica os segmentos das cadeias produtivas do setor agropecuário. Avalia custos de produção e aspectos econômicos para a comercialização de novos produtos e serviços. Idealiza ações de marketing aplicadas ao agronegócio. Auxilia a organização e execução de atividades de gestão do negócio rural, inclusive empreendimentos da agricultura familiar. Participa de sistemas de gestão ambiental e de promoção do desenvolvimento tecnológico e social visando à qualidade e à sustentabilidade do empreendimento. Orienta produtores e trabalhadores rurais na organização de associações e cooperativas. Demanda do último Vestibulinho: 1,40.

O **Técnico em Desenvolvimento de Sistemas** é o profissional que analisa e projeta sistemas. Constrói, documenta, realiza testes e mantém sistemas de informação.

Utiliza ambientes de desenvolvimento e linguagens de programação específica. Modela, implementa e mantém bancos de dados. Demanda do último Vestibulinho: 1,28.

O **Técnico em Eletrotécnica** é o profissional que instala, opera e mantém elementos de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica. Participa na elaboração e no desenvolvimento de projetos de instalações elétricas e de infraestrutura para sistemas de telecomunicações em edificações. Atua no planejamento e execução da instalação e manutenção de equipamentos e instalações elétricas. Aplica medidas para o uso eficiente da energia elétrica e de fontes energéticas alternativas. Participa no projeto e instala sistemas de acionamentos elétricos. Executa a instalação e manutenção de iluminação e sinalização de segurança. Demanda do último Vestibulinho: 3,33.

O **Técnico em Enfermagem** é o profissional que atua na promoção, prevenção, recuperação e reabilitação dos processos saúde-doença. Colabora com o atendimento das necessidades de saúde do paciente/ cliente, família e comunidade, em todas as faixas etárias. Desenvolve ações de educação para o autocuidado, bem como de segurança no trabalho e de biossegurança nas ações de enfermagem. Promove ações de orientação e preparo do paciente para exames. Realiza cuidados de enfermagem, tais como: curativos, administração de medicamentos e vacinas, nebulizações, procedimentos invasivos, mensuração antropométrica e verificação de sinais vitais, dentre outros. Presta assistência de enfermagem a pacientes clínicos e cirúrgicos em qualquer fase do ciclo vital. Demanda do último Vestibulinho: 2,98.

O **Técnico em Mecânica** é o profissional que elabora projetos mecânicos e sistemas automatizados. Planeja, aplica e controla procedimentos de instalação e de manutenção mecânica de máquinas e equipamentos. Desenvolve e controla processos de fabricação e montagem de conjuntos mecânicos. Aplica técnicas de medição e ensaios. Especifica materiais para construção mecânica. Elabora documentação, realiza compras e vendas técnicas e cumpre normas e procedimentos de segurança no trabalho e de preservação ambiental. Demanda do último Vestibulinho: 1,58.

O **Técnico em Segurança do Trabalho** é o profissional que atua em ações preventivas nos processos produtivos com auxílio de métodos e técnicas de identificação, avaliação, análise e definição de medidas de controle de riscos ambientais, de acordo com a Legislação Brasileira, Normas Regulamentadoras e princípios de Higiene, Saúde e Segurança do Trabalho. Seleciona, controla, orienta e fiscaliza o uso de EPC (Equipamento de Proteção Coletiva) e EPI (Equipamento de Proteção Individual), bem como participa de perícias e fiscalizações. Desenvolve ações educativas, coleta e organiza informações de Saúde e de Segurança do Trabalho. Avalia, analisa e executa diversos programas e projetos de prevenção em Segurança do Trabalho, dentre eles o PPRA (Programa de Prevenção de Riscos Ambientais) e demais programas previstos nas Normas Regulamentadoras. Demanda do último Vestibulinho: 2,83.

O **Técnico em Turismo Receptivo** é o profissional que acolhe o turista em agências de turismo, meios de hospedagem, bares e restaurantes, empresas organizadoras

de eventos, hospitais, parques, dentre outros atrativos turísticos e empresas prestadoras de serviços em hospitalidade. Organiza atividades recreativas, identifica os equipamentos e atrativos turísticos, organiza roteiros históricos, culturais e educativos, planeja eventos, assim como desenvolve atividades inerentes à arte da hospitalidade. Presta informações, assistência e orientação técnica ao turista, bem como identifica oportunidades empreendedoras. Demanda do último Vestibulinho: 0,95.

Acompanhando as mudanças do cenário regional e as tendências do mercado de trabalho, no ano de 2009, a Unidade passou por um processo de expansão, que foi a implantação das **Classes Descentralizadas da EE. Urubupungá no Município de Ilha Solteira** e a **EE. Coronel Francisco Schimdt no Município de Pereira Barreto**, que atualmente oferecem os Cursos Técnicos em Administração, Recursos Humanos e Serviços Jurídicos.

As Classes Descentralizadas da EE. Urubupungá no Município de Ilha Solteira e a EE. Coronel Francisco Schimdt no Município de Pereira Barreto, tem características semelhantes, por estarem instaladas em municípios com *status* de Estância Turística, título designado pelo governo do Estado de São Paulo, devido a vocação para a promoção do turismo regional; esses municípios contam com os setores de comércio e de serviços, como os principais alavancadores da economia. Pereira Barreto está distante 43 km do Município de Ilha Solteira, com uma população estimada de 25.677 habitantes; e Ilha Solteira tem uma população estimada de 26.788 habitantes, de acordo com o IBGE 2020. Quanto as características dos alunos, na CD Urubupungá, 72,86% são do sexo feminino e 27,14% masculino; na CD Pereira Barreto, 78,05% são do sexo feminino e 21,95% masculino. As CDs estão instaladas em prédios compartilhados com as Escolas Estaduais, por meio de parceria com a Secretaria de Educação do Estado de São Paulo. A seguir, um breve perfil dos alunos egressos:

O **Técnico em Administração** é o profissional que adota postura ética na execução da rotina administrativa, na elaboração do planejamento da produção e materiais, Recursos Humanos, financeiros e mercadológicos. Realiza atividades de controles e auxilia nos processos de direção utilizando ferramentas da informática básica. Fomenta ideias e práticas empreendedoras. Desempenha suas atividades observando as normas de segurança, saúde e higiene do trabalho, bem como as de preservação ambiental. Demanda do último Vestibulinho/CD Urubupungá: 2,08 e Demanda do último Vestibulinho/CD Pereira Barreto: 1,45.

O **Técnico em Recursos Humanos** é o profissional que executa rotinas administrativas de pessoal com base na Legislação Trabalhista e Previdenciária. Auxilia no controle e avaliação de subsistemas de gerenciamento e contribui para a implementação das estratégias organizacionais. Administra pessoal, promove ações de treinamento, identifica e sugere plano de benefícios. Descreve e classifica postos de trabalho, aplica questionários e processa informações acerca dos trabalhadores. Atua nos processos de recrutamento, seleção e integração, assessora as relações de trabalho e sistemas de avaliação de desempenho. Demanda do último Vestibulinho/CD Urubupungá: 2,15 e Demanda do último Vestibulinho/CD Pereira Barreto: 1,60.

O **Técnico em Serviços Jurídicos** é o profissional que executa serviços de suporte e apoio técnico-administrativo a escritórios de advocacia, de auditoria jurídica, recursos humanos e departamentos administrativos, bem como cumpre as determinações legais atribuídas a cartórios judiciais e extrajudiciais, executando procedimentos e registros cabíveis. É responsável pelo gerenciamento e pelo arquivo de processos e de documentos técnicos. Demanda do último Vestibulinho/CD Urubupungá: 1,00 e Demanda do último Vestibulinho/CD Pereira Barreto: 1,28.

No 1º Semestre de 2020, a Unidade se expandiu um pouco mais para o Município de Itapura, com a implantação da **Classe Descentralizada de Itapura**, por meio do Plano Expansão I, com a parceria da Prefeitura Municipal de Itapura, ofertando o Curso Técnico em Administração. No entanto, em alternância ao curso Técnico em Administração, a CD de Itapura, passou a oferecer no 1º Semestre de 2023, o Técnico em Logística.

A Classe Descentralizada de Itapura, está localizada no Município de Itapura, com uma população estimada de 4.951 habitantes, de acordo com o IBGE 2020, distante 35 km de Ilha Solteira. A CD está instalada em prédio compartilhado com outros segmentos públicos do município. Quanto as características dos alunos, 75,86% são do sexo feminino e 24,14% masculino. A seguir, um breve perfil dos alunos egressos:

O **Técnico em Logística** é o profissional que colabora na gestão dos processos de planejamento, operação e controle de programação nas áreas de produção de bens e serviços, de compras, de armazenagem, de estoques, de movimentação e de expedição. Viabiliza o transporte e a distribuição de materiais e produtos, coordena a manutenção de máquinas e de equipamentos e executa as funções, utilizando tecnologia de informação. Identifica metodologias, sistemas, procedimentos, equipamentos e estabelece critérios para seleção e utilização adequada. Elabora tabelas, interpreta gráficos e mapeia o custeio das áreas produtivas envolvidas. Implementa os procedimentos de controle de custos, qualidade, segurança e higiene do trabalho no sistema logístico. Atua em equipe, segundo princípios éticos e cidadãos. Demanda do último Vestibulinho/CD Itapura: 1,35.

E no ano de 2020 – com o intuito de expandir a oferta do ensino profissionalizante – o Centro Paula Souza em parceria com a Secretaria de Educação do estado de São Paulo, passou a oferecer o **programa Novotec Integrado**, dando oportunidade aos alunos das escolas estaduais (EE) optarem pela certificação do ensino médio com habilitação profissional técnica, por meio dos seguintes cursos técnicos: administração e informática para internet, sendo que: na Escola Estadual Arno Hausser, na cidade de Ilha Solteira (informática para internet); na Escola Estadual Dr. Paulo Grassi Bonilha, na cidade de Itapura (administração) e na Escola Estadual Mitsusada Umetani, na cidade de Pereira Barreto (informática para internet).

A Unidade Escolar é reconhecida em toda cidade e região, pela oferta do ensino público e gratuito de qualidade, pelo alto índice de empregabilidade dos egressos dos Cursos Técnicos e pelo alto índice de alunos do Ensino Médio e ETIM que ingressam anualmente nas melhores faculdades e universidades públicas do país. O corpo discente da Unidade Escolar é composto por 913 alunos.

No que diz respeito ao Ensino Técnico, a busca constante de parcerias com empresas de importância regional, estadual e nacional, possibilitam momentos dinâmicos de formação e da vivência teórico-prática nos ambientes voltados à área de formação profissional, para a ampliação do conhecimento e atendimento às competências previstas no Plano de Curso, seja por meio de visitas técnicas ou estágios. Podem-se destacar algumas empresas parceiras da escola, como: as Prefeituras Municipais de Ilha Solteira, Pereira Barreto, Itapura, Castilho, Sud Mennucci e Selvíria; o Hospital Regional de Ilha Solteira; a Usina Santa Adélia; a Eldorado Brasil; a Usina Vale do Paraná; a CTG Brasil – Usina Hidrelétrica de Ilha Solteira; a Associação Comercial e Empresarial de Ilha Solteira; e a Faculdade de Engenharia – UNESP de Ilha Solteira.

Em relação ao EMIF, ETIM e MTEC, a Equipe Escolar prima pela qualidade do ensino, visando preparar o aluno para a vida, o trabalho e especialmente, para os vestibulares e concursos, pois, anualmente a Unidade devolve para a comunidade local e regional, importantes resultados com o ingresso de diversos alunos nas melhores faculdades e universidades públicas do país. Esses resultados são decorrentes do comprometimento do corpo docente, equipe gestora e envolvimento dos pais no ambiente escolar, pois, além das Reuniões de Pais realizadas bimestralmente, a Equipe Gestora convoca os pais, periodicamente, a comparecerem na escola, para acompanhar a vida escolar dos filhos, principalmente, em relação aos alunos com baixa frequência e/ou rendimento insatisfatório.

O trabalho conjunto da Equipe Gestora com os órgãos colegiados (APM, Conselho de Escola, Grêmios Estudantil e Representantes de Turmas), permite que a Unidade participe de diversas ações sociais do município, como a Campanha de Arrecadação de Bolachas e Acolchados para o Hospital de Câncer de Barretos; a Campanha do Agasalho da Prefeitura Municipal de Ilha Solteira; as Campanhas de Vacinação, Diabetes e Pressão Arterial da Secretaria Municipal de Saúde de Ilha Solteira; e as Campanhas em prol do Hospital Regional de Ilha Solteira.

As temáticas relacionadas à sexualidade, cidadania, bullying, motivação, meio ambiente e doenças sexualmente transmissíveis, são trabalhadas por meio de oficinas durante o ano, com os alunos do EMIF, ETIM e MTEC, através de parceria com o Técnico em Enfermagem da Etec e a Unesp de Ilha Solteira.

Os componentes curriculares de Filosofia e Sociologia, estão inseridos na Matriz Curricular, sendo trabalhados das seguintes formas: no Técnico em Desenvolvimento de Sistemas Integrado ao Ensino Médio, Filosofia nas 1ª, 2ª e 3ª Séries e Sociologia nas 2ª e 3ª Séries; no Ensino Médio com Itinerário Formativo de Ciências Biológicas, Agrárias e da Saúde, Filosofia e Sociologia na 1ª Série; no Ensino Médio com Itinerário Formativo de Ciências da Natureza e suas Tecnologias, Filosofia e Sociologia na 3ª Série; no Ensino Médio com Habilitação Profissional de Técnico em Mecatrônica, Sociologia na 1ª Série e Filosofia na 3ª Série; e no Ensino Médio com Habilitação Profissional de Técnico em Administração, Sociologia na 3ª Série e Filosofia na 2ª Série.

O componente curricular de Espanhol, é ofertado na Unidade Escolar, nas seguintes formas: a disciplina está inserida na Matriz Curricular da 3ª Série do Ensino Médio

com Itinerário Formativo de Ciências Biológicas, Agrárias e da Saúde; da 3ª Série do Ensino Médio com Habilitação Profissional de Técnico em Mecatrônica e da 3ª Série do Técnico em Desenvolvimento de Sistemas Integrado ao Ensino Médio.

A Unidade Escolar realiza durante o ano letivo 04 (quatro) Reuniões de Planejamento, que acontecem no início e no final de cada semestre, e 04 (quatro) Reuniões Pedagógicas, sendo 02 por semestre, de acordo com o Calendário Escolar. Essas reuniões têm o objetivo de proporcionar formação continuada ao corpo docente, por meio de importantes momentos de reflexão sobre o processo de ensino e aprendizagem, através de palestras, capacitações e oficinas pedagógicas. Dentre os temas abordados nas reuniões, pode-se destacar: orientações para a elaboração do Plano de Trabalho Docente (PTD); Metodologias Ativas; Processo de Recuperação Contínua, com a previsão no PTD das estratégias de recuperação, aos alunos que apresentarem dificuldades de aprendizagem; Projetos Interdisciplinares; e Processo de Avaliação da Aprendizagem.

A Unidade dispõe de um Sistema Acadêmico Online, denominado NSA, para os registros acadêmicos dos alunos. O sistema oferece ao aluno o acompanhamento diário da frequência, do rendimento escolar, de avisos, bem como, do PTD de cada componente curricular. Cada aluno recebe o login e senha no início do semestre/ano letivo, inclusive, os pais e/ou responsável pelos alunos do EMIF, ETIM e MTEC, também recebem o login e senha específicos para acesso ao NSA.

No Processo de Avaliação da Aprendizagem, a escola utiliza sistematicamente os critérios estabelecidos pelo CHA, que se refere ao Conhecimento, Habilidade e Atitude, para atingir as competências previstas no Plano de cada curso. Os docentes são orientados a utilizarem diversificados instrumentos avaliativos, contemplados no Plano de Trabalho Docente (PTD), como: prova escrita, prova prática, seminários, trabalhos individuais ou em grupos, estudo dirigido etc. A Unidade deliberou a aplicação de no mínimo 03 (três) instrumentos de avaliação, por bimestre, sendo uma prova escrita ou prática, e mais dois diferentes instrumentos, para cada componente curricular.

Os alunos que não atingem rendimento satisfatório no Conselho de Classe Intermediário (CCI), são acompanhados pela Coordenação de Curso, por meio da Ficha Individual de Acompanhamento do Desempenho do Aluno (FIADE), em conjunto com a Coordenação Pedagógica, baseado nas dificuldades de aprendizagem apontadas pelo professor, bem como através das recomendações e oportunidades de recuperação que serão oferecidas ao aluno para a melhoria do rendimento escolar.

Os alunos em Progressão Parcial, deliberados pelo Conselho de Classe Final (CCF), são acompanhados pela Coordenação de Curso, em conjunto com a Coordenação Pedagógica, com o intuito de orientar o aluno no desenvolvimento das atividades propostas pelos professores e para o cumprimento dos prazos estabelecidos para cada avaliação de acordo com o Calendário Escolar. Após o CCF, o aluno é cientificado das competências não adquiridas no componente curricular, por meio da Ficha de Progressão Parcial que fica disponível no Sistema NSA.

O Processo de Recuperação Contínua deve ser observado e contemplado em toda a ação docente, para que o professor acompanhe individualmente o aluno que apresentar dificuldades de aprendizagem.

A Equipe Gestora oferece periodicamente ao corpo docente, capacitação quanto a importância do acompanhamento individualizado do aluno com dificuldade de aprendizagem, podendo destacar as reuniões realizadas entre a gestão e os coordenadores de curso, após os Conselhos de Classe, para analisar os resultados do CCI, e orientar as estratégias a serem adotadas pelos professores.

O Calendário Escolar prevê uma Reunião de Curso (RC) a cada bimestre, para que o corpo docente discuta, analise e reflita quanto ao processo de ensino e aprendizagem de cada curso/turma, bem como, para discussão dos alunos com dificuldades de aprendizagem e definição de procedimentos específicos para resolver os respectivos casos.

A Equipe Escolar da Etec Sede e das Classes Descentralizadas se reúne quinzenalmente na Etec Sede, para discutir assuntos relacionados aos procedimentos acadêmicos, pedagógicos e administrativos da Unidade, conforme previsto no Calendário Escolar.

A Equipe Gestora se reúne bimestralmente com os Representantes de Turmas para o acompanhamento do processo de ensino e aprendizagem, bem como para a discussão de assuntos relacionados a Unidade Escolar. Também se reúne mensalmente com os membros do Grêmio Estudantil para a discussão de propostas voltadas a comunidade escolar e participação nos eventos escolares. O Conselho de Escola e a APM se reúnem bimestralmente para tratar de assuntos relacionados aos respectivos órgãos, conforme Calendário Escolar.

Os Cursos Técnicos em Eletrotécnica, Enfermagem, Desenvolvimento de Sistemas, Mecânica, Segurança do Trabalho e Turismo Receptivo possuem laboratórios específicos para as aulas práticas, sendo que cada curso, além do Coordenador de Curso, conta com o Coordenador de Laboratório para auxiliar na manutenção e organização do ambiente acadêmico, inclusive, os Laboratórios de Eletrotécnica contam com o acompanhamento de um auxiliar docente e os Laboratórios de Informática contam com dois auxiliares docentes para dar suporte e apoio técnico ao trabalho pedagógico.

Os alunos do Curso Técnico em Enfermagem realizam o estágio supervisionado obrigatório no Hospital Regional de Ilha Solteira; aos demais alunos dos Cursos Técnicos são oferecidas oportunidades de estágio não obrigatório por meio do convênio CIEE em diversos segmentos do município, como na Prefeitura Municipal de Ilha Solteira (UBSs, Departamento de Cultura, Departamento de Turismo, Departamento de Educação, Delegacia Civil, Biblioteca Pública etc.), INSS, empresas privadas, dentre outras.

A Unidade Escolar desenvolve diversos projetos interdisciplinares durante o ano para atender as especificidades de cada curso, incentivar as turmas e assegurar a permanência do aluno na escola, como palestras com profissionais da área, palestras com ex-alunos (egressos) dos Cursos Técnicos, semanas técnicas, visitas

técnicas, dentre outras propostas específicas de cada curso, acompanhados e gerenciados pelo Coordenador Pedagógico, por meio de planilha específica.

Durante o ano a Unidade promove diversas ações de integração e socialização da comunidade escolar, como o Festival de Talentos, Jogos de Integração, Festa Junina, Semana Paulo Freire, Comemoração alusiva ao Dia da Consciência Negra, Encontro Escola e Família, apresentação de TCCs, Socialização de Boas Práticas Educacionais, dentre outros.

O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) é desenvolvido em consonância com o Regulamento para Elaboração do TCC da Etec de Ilha Solteira, baseado no Regulamento Geral do TCC e no Manual para Elaboração do TCC das Escolas Técnicas Estaduais do Centro Paula Souza, e na Portaria CEETEPS-GDS 3015/2021, de 27/05/2021, que estabelece os procedimentos de entrega dos TCCs, para disponibilização no Repositório Institucional do Conhecimento do Centro Paula Souza (RIC-CPS), com o objetivo de garantir o acesso, a gestão, a preservação e a disseminação da produção científica, técnica e tecnológica produzida nas comunidades do CEETEPS.

O aluno é orientado pelo Professor de TCC para utilizar o modelo do template unificado (PTCC e DTCC) elaborado pela Unidade Escolar, com o intuito de facilitar a construção e padronização da formatação dos trabalhos. O TCC deve ser elaborado e desenvolvido em equipe de no mínimo 2 e no máximo 6 alunos, sendo que a partir do 2º Semestre de 2021, o TCC passou a ser desenvolvido em formato de "Artigo Científico" para todas as habilitações profissionais da Etec Sede e das Classes Descentralizadas, exceto, os cursos de Eletrotécnica, Segurança do Trabalho e MTEC Mecatrônica que irão desenvolver o TCC em formato de "Portfólio". A variação no número de componentes por grupo de TCC pode variar de acordo com a proposta temática e estrutura do trabalho.

O trabalho escrito, deve conter no máximo 30 laudas, devendo prezar pela organização, clareza e domínio na abordagem do tema, com referencial teórico coerente as Normas da ABNT. A apresentação oral será realizada pela equipe de alunos, para uma Banca de Validação, composta por 3 (três) docentes, sendo o professor do componente de TCC, o coordenador de curso e um convidado, podendo ou não ser da Unidade Escolar.

E neste ano de 2023, a escola tem trabalhado com os professores e coordenadores, o uso de estratégias de ensino diversificadas, visando a recuperação das lacunas de aprendizagem, por meio do Projeto de Coordenação Pedagógica. As Reuniões de Planejamento e Pedagógica, e as Reuniões de Curso, são os meios utilizados pela equipe pedagógica para essa formação, inclusive, com fomento para a utilização das metodologias ativas e projetos interdisciplinares. Devido ao incentivo da equipe gestora, os professores têm desenvolvido importantes projetos, visando o envolvimento e engajamento dos alunos nas atividades escolares.

Nesse sentido, destacamos que o Projeto de Coordenação Pedagógica, prevê para este ano de 2023, a ampliação de espaços de formação aos professores, visando apresentar ferramentas que possibilitem o diagnóstico e a recuperação das lacunas de aprendizagem discente, utilizando como parâmetro as habilitações profissionais



que tiveram índices de permanência dos alunos abaixo de 65%, dentre as turmas da Sede e das Classes Descentralizadas.

A esse respeito, ressaltamos a importante atuação da Coordenação de Curso, por meio de seus projetos de mediação do processo educativo, pautado nas diretrizes propostas pela Gestão Pedagógica, com o intuito de promover a construção das competências previstas nos Planos de Curso. As reuniões de curso realizadas durante o ano letivo, são os espaços utilizados pela equipe pedagógica para a orientação e o alinhamento das propostas pedagógicas da escola.

Todo trabalho da Unidade Escolar visa assegurar a qualidade do ensino e a permanência do aluno na escola. A Direção e Coordenação Pedagógica promovem periodicamente momentos de reflexão e capacitação ao Coordenador de Curso e ao corpo docente, para o aprimoramento da atuação docente. A maioria dos professores são licenciados, especialistas, mestres e doutores.